



**ประกาศโรงพยาบาลกระแสนิรุ้**  
**เรื่อง นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ประจำปี พ.ศ.๒๕๖๗**

เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติระเบียบข้าราชการพลเรือน พ.ศ.๒๕๕๑ พระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของทางราชการ พ.ศ.๒๕๔๐ พระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พ.ศ.๒๕๔๖ รongรับภารกิจตามแผนการปฏิรูปประเทศและยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (พ.ศ.๒๕๖๑ – ๒๕๘๐) และสอดคล้องกับการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA)

โรงพยาบาลกระแสนิรุ้ จึงขอกำหนดนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลของโรงพยาบาล ดังนี้

**๑. ด้านการวางแผนกำลังคน (Human Resource Planning)**

ทีมบริหารงานบุคคล HRD ดำเนินงานวางแผนอัตรากำลังคนของโรงพยาบาลให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำหนดอัตรากำลัง FTE ของกระทรวงสาธารณสุข  
**แนวทางปฏิบัติดังนี้**

- ๑.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ – ๕ ปี เพื่อใช้ในการกำหนดตำแหน่งข้าราชการ , พนักงานราชการ และพนักงานกระทรวงสาธารณสุข เพื่อรองรับการจัดทำแผนอัตรากำลัง Service Plan รวมทั้งแผนการปฏิรูปประเทศยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๒๕๖๑ – ๒๕๘๐)
- ๑.๒ จัดทำแผนการกำหนดตำแหน่งข้าราชการ , พนักงานราชการ และพนักงานกระทรวงสาธารณสุข ประจำปี เพื่อใช้ในการสรรหาบุคคลไปดำรงตำแหน่งให้เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน
- ๑.๓ จัดทำแผนความก้าวหน้าของข้าราชการประจำปี ตามระเบียบการประเมินเลื่อนระดับของแต่ละกลุ่มของข้าราชการประเภทต่างๆ ได้ ประเภทวิชาการ , ประเภททั่วไป

**๒. ด้านการสรรหา (Recruitment)**

ทีมบริหารงานบุคคล HRD ดำเนินการแสวงหาบุคคลตามคุณลักษณะที่กำหนดและคนเก่งที่มีความประพฤติที่ดี ยึดหลักคุณธรรมจริยธรรม สำนึกในหน้าที่ และถือเอาประโยชน์ส่วนรวมเป็นที่ตั้ง เพื่อปฏิบัติงานตามภารกิจขององค์กร

**แนวทางปฏิบัติ ดังนี้**

- ๒.๑ จัดทำแผนอัตรากำลัง ๓ – ๕ ปี เพื่อใช้ในการกำหนดโครงสร้างและกรอบอัตรากำลังที่รองรับภารกิจของหน่วยงาน
- ๒.๒ จัดทำและดำเนินการตามแผนการสรรหาบุคคลให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงหรือการสูญเสียกำลังคน
- ๒.๓ ดำเนินการสรรหา เลือกสรรเพื่อบรรจุแต่งตั้งบุคลากรทุกประเภทให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลที่เกี่ยวข้อง

### ๓. ด้านการพัฒนา (Development)

ทีมบริหารงานบุคคล HRD ดำเนินการวางแผนพัฒนาบุคลากร เตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อเป็นบุคลากรที่มีความรู้ ทักษะ และสมรรถนะ รวมทั้งดำเนินการกิจกรรมส่งเสริม สนับสนุน ฝึกอบรมบุคลากรให้ปฏิบัติตามประมวลจริยธรรม โดยใช้เครื่องมือที่หลากหลายตามวิธีการพัฒนาบุคลากร เพื่อให้สามารถรองรับภารกิจของโรงพยาบาล และเป็นการพัฒนาที่สอดคล้องกับบริบท วิสัยทัศน์ พันธกิจของโรงพยาบาล

#### แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ๓.๑ จัดทำแผนและดำเนินการตามแผนพัฒนาบุคลากรประจำปี ให้สอดคล้องตามความจำเป็นและความต้องการในการพัฒนาของบุคลากรในทุกหน่วยงาน และมีการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากรให้มีประสิทธิภาพในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง
- ๓.๒ รวบรวมข้อมูลการเข้าร่วมประชุม อบรม ของบุคลากรของรายบุคคลของแต่ละหน่วยงาน เพื่อเป็นกรอบในการพัฒนาบุคลากรในแต่ละตำแหน่ง
- ๓.๓ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อยกระดับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล มาใช้ในระบบงานพัฒนาบุคลากร
- ๓.๔ ส่งเสริมให้บุคลากรพัฒนาตนเองตามแผนพัฒนารายบุคคล

### ๔. ด้านการรักษาไว้

ทีมบริหารงานบุคคล HRD ดำเนินการวางแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ส่งเสริมการพัฒนาให้ความรู้ มีแผนสืบทอดตำแหน่งทางการบริหาร (Succession Plan) มีการปรับปรุงระบบฐานข้อมูลบุคคล การประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากร ที่มีประสิทธิภาพ และยกย่องชมเชยบุคลากร เพื่อให้เกิดขวัญ กำลังใจ และความผูกพันต่อองค์กร

#### แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ๔.๑ จัดทำและดำเนินการตามแผนกลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลและสื่อสารให้หน่วยงานในสังกัดรับรู้
- ๔.๒ ส่งเสริมให้ความรู้ เพิ่มทักษะใหม่ให้กับบุคลากร
- ๔.๓ ปรับปรุงฐานข้อมูลบุคลากรให้เป็นปัจจุบัน
- ๔.๔ จัดทำแผนพัฒนาคุณธรรม จริยธรรม ส่งเสริมวัฒนธรรมยกย่องคนดี ทำดีมีการชื่นชม
- ๔.๕ ควบคุมให้การประเมินผลการปฏิบัติราชการของบุคลากรให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการของระเบียบบริหารบุคคล หากมีการร้องเรียน ร้องขอความเป็นธรรมให้รวบรวมและรับนำเสนอผู้อำนวยการโดยด่วน

### ๕. ด้านการใช้ประโยชน์

โดยทุกหน่วยงานในองค์กร ต้องร่วมมือในการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นระบบ แจ้งให้บุคลากรเข้าถึงช่องทางการรับทราบข้อมูลด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลรวมทั้งควบคุม กำกับ ดูแลให้ปฏิบัติราชการอย่างมีประสิทธิภาพ

#### แนวทางปฏิบัติ ดังนี้

- ๕.๑ ให้ผู้บังคับบัญชามอบหมายงานแก่ผู้ใต้บังคับบัญชาอย่างเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ รวมทั้ง ควบคุม กำกับ ดูแลผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติตามระเบียบวินัย และข้อบังคับ หากผู้ใต้บังคับบัญชากระทำความผิดหรือทุจริตให้รายงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบโดยเร็ว
- ๕.๒ การรับสมัครคัดเลือกบุคคลที่จะเข้ารับการประเมินผลงานเพื่อแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้นในตำแหน่งต่าง ๆ เป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม

## ๖. ด้านสวัสดิการและค่าตอบแทน

ที่มบริหารงานบุคคล HRD ต้องดูแลสวัสดิการสิทธิประโยชน์ ค่าตอบแทนให้กับบุคลากรระหว่างการทำงาน ปฏิบัติงาน เกษียณ เจ็บป่วย หรือถึงแก่กรรมขณะปฏิบัติงาน อย่างเป็นระบบ เช่น

- ๖.๑ แผนความก้าวหน้าการเลื่อนระดับของข้าราชการ
- ๖.๒ การปรับเลื่อนเงินเดือนลูกจ้างเหมา ลูกจ้างรายวัน
- ๖.๓ การได้รับสิทธิสวัสดิการค่าตอบแทน ณ ๑๑ และ ค่าตอบแทน พ.ต.ส.
- ๖.๔ ตรวจสอบสุขภาพประจำปี
- ๖.๕ สวัสดิการด้านการรักษาพยาบาล

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๓ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗



(นายจักรกฤษณ์ ถาวรแก้ว)  
ทันตแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลกระแสดินธุ์